



Shape the future  
with confidence

Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11  
www.ey.com/fr\_ch

A l'Assemblée générale de

## **Transfusion CRS Suisse SA, Köniz**

Berne, le 17 mars 2026

### **Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe) de Transfusion CRS Suisse SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle réalisé en vertu de l'art. 729a, al. 1, CO, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en conformité avec Swiss GAAP RPC. En outre, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition du conseil d'administration d'affectation du résultat ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Ernst & Young SA

Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Master of Arts

#### **Annexes**

- ▶ Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe)
- ▶ Proposition du conseil d'administration d'affectation du résultat



## Bilan au 31 décembre

en CHF	Annexe Chiffre	2025	2024
<b>ACTIF</b>			
Liquidités		3'046'564	2'616'045
Titres	1	24'002'377	23'501'590
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	2'148'867	2'340'302
Autres créances à court terme	3	172'331	137'283
Comptes de régularisation actif	4	288'287	350'671
<b>Actif circulant</b>		<b>29'658'426</b>	<b>28'945'891</b>
Placements financiers		155'436	155'359
Immobilisations corporelles	5	560'198	646'757
Immobilisations incorporelles	6	1'547'355	1'839'339
<b>Actif immobilisé</b>		<b>2'262'989</b>	<b>2'641'455</b>
<b>ACTIF TOTAL</b>		<b>31'921'415</b>	<b>31'587'346</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	7	1'099'994	1'262'226
Autres dettes à court terme	8	815'089	760'609
Comptes de régularisation passif	9	2'770'672	2'946'075
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>4'685'755</b>	<b>4'968'910</b>
Provisions à long terme	10	1'034'789	1'034'789
<b>Capitaux de tiers à long terme</b>		<b>1'034'789</b>	<b>1'034'789</b>
Capital des fonds		9'280'078	9'856'990
<b>Capital des fonds</b>		<b>9'280'078</b>	<b>9'856'990</b>
Capital-actions	11	2'000'000	2'000'000
Réserves légales issues du bénéfice		840'130	840'130
Capital lié		13'470'767	12'470'767
Capital libre		415'760	327'649
Résultat annuel		194'136	88'111
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>12</b>	<b>16'920'793</b>	<b>15'726'657</b>
<b>PASSIF TOTAL</b>		<b>31'921'415</b>	<b>31'587'346</b>



## Compte d'exploitation

en CHF	Annexe Chiffre	2025	2024
Produit des dons et participations aux coûts	13	2'048'351	1'859'688
Produit des tâches nationales	14	2'020'827	1'889'867
Produit de la recherche de donneurs et greffes	15	17'169'588	16'279'725
Produit des prestations	16	900'389	1'162'405
Produit des contributions aux projets par des œuvres d'entraide et ONG	17	366'750	289'524
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>22'505'905</b>	<b>21'481'209</b>
Charges des tâches nationales		-6'000	-6'110
Charges de recrutement et de suivi de donneurs	18	-559'957	-541'898
Charges de recherche de donneurs et greffes	19	-9'549'260	-9'734'717
Charges de matériel et de prestations	20	-854'710	-1'970'723
Charges de personnel / organes	21	-7'116'282	-6'914'124
Autres charges d'exploitation	22	-2'372'765	-1'856'990
Charges d'administration, de conseil et d'informatique	23	-2'253'268	-2'121'277
Amortissements		-629'654	-536'446
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-23'341'896</b>	<b>-23'682'285</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>-835'991</b>	<b>-2'201'076</b>
Charges financières		-428'045	-401'823
Produit financier		1'881'260	2'119'060
<b>Résultat financier</b>	<b>24</b>	<b>1'453'215</b>	<b>1'717'237</b>
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>617'224</b>	<b>-483'839</b>
Dotation au capital des fonds		-3'725'900	-3'245'036
Affectation du capital des fonds		4'302'812	5'379'486
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>1'194'136</b>	<b>1'650'611</b>
<i>Affectation du résultat</i>			
Variation du capital de l'organisation		-1'000'000	-1'562'500
<b>Résultat annuel après variation du capital de l'organisation</b>		<b>194'136</b>	<b>88'111</b>



## Tableau de financement

Le tableau de financement complète le bilan et le compte d'exploitation en donnant des indications supplémentaires sur les activités opérationnelles et les activités d'investissement de Transfusion CRS Suisse SA.

en CHF	Annexe Chiffre	2025	2024
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>1'194'136</b>	<b>1'650'611</b>
Amortissements sur actif immobilisé		629'654	536'446
Autres produits sans incidence sur le fonds		-12'057	18'442
Pertes réalisées sur les titres		169'992	2'011
Gains réalisés sur les titres		-1'036'917	-44'360
Pertes non réalisées sur les titres		167'394	296'833
Gains non réalisés sur les titres		-588'508	-1'786'960
- Augmentation / + Diminution Créances résultant de livraisons et de prestations		199'226	-211'413
- Augmentation / + Diminution Autres créances à court terme		-35'048	-3'375
- Augmentation / + Diminution Titres		787'252	2'224'595
- Augmentation / + Diminution Comptes de régularisation actif		62'384	295'814
+ Augmentation / - Diminution Dettes résultant de livraisons et de prestations		-157'967	12'579
+ Augmentation / - Diminution Autres dettes à court terme		54'480	-411'141
+ Augmentation / - Diminution Comptes de régularisation passif		-175'403	1'413'083
+ Augmentation / - Diminution Capital des fonds		-576'911	-2'134'451
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	A	<b>681'707</b>	<b>1'858'714</b>
Investissements en placements financiers		-77	-327
Investissements en immobilisations corporelles		-61'115	-
Investissements en immobilisations incorporelles		-189'996	-1'033'340
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	A	<b>-251'188</b>	<b>-1'033'667</b>
<b>Variation des liquidités</b>	A	<b>430'519</b>	<b>825'047</b>
Liquidités au 1er janvier		2'616'045	1'790'998
Liquidités au 31 décembre		3'046'564	2'616'045
<b>Variation des liquidités</b>		<b>430'519</b>	<b>825'047</b>

A:

- + = variation à la hausse
- = variation à la baisse



## Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation ainsi que leur utilisation et leur niveau.

Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour les projets et les prestations d'aide dont le but a été imposé par un donateur externe.

Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers. Les moyens affectés par l'organisation elle-même à un usage spécifique doivent être inscrits au capital de l'organisation sous forme de capital lié.

en CHF	Existant initial au 01.01.25	Allocations	Transferts internes	Utilisation	Existant final au 31.12.25
<b>Capital des fonds à affectation déterminée</b>					
Fonds de solidarité Sang	2'173'272	9'000	-	-547'630	1'634'642
Fonds de solidarité Cellules souches du sang	526'000	-	-	-	526'000
Fonds SBST	41'141	148'211	-	-133'322	56'030
Fonds Sang du cordon	74'928	1'656'050	-	-1'680'978	50'000
Fonds Cellules souches du sang	6'905'283	-	-	-	6'905'283
Fonds Levée de fonds Cellules souches du sang	73'805	1'554'889	-	-1'553'808	74'886
Fonds Projets FH CRS	32'751	357'750	-	-357'264	33'237
Fonds Sensibilisation au don de sang de personnes issues de la migration	29'810	-	-	-29'810	-
<b>Capital des fonds</b>	<b>9'856'990</b>	<b>3'725'900</b>	<b>-</b>	<b>-4'302'812</b>	<b>9'280'078</b>
Capital-actions	2'000'000	-	-	-	2'000'000
Réserves légales issues du bénéfice	840'130	-	-	-	840'130
Innovation Sang	433'923	-	-	-	433'923
Innovation Cellules souches du sang	8'616'999	-	-	-	8'616'999
Réserve de fluctuation de valeurs	3'037'754	900'000	-	-	3'937'754
Réserve de risque Tâches nationales	382'091	100'000	-	-	482'091
<b>Capital lié</b>	<b>12'470'767</b>	<b>1'000'000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13'470'767</b>
Capital libre	327'649	-	88'111	-	415'760
Résultat	88'111	194'136	-88'111	-	194'136
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>15'726'657</b>	<b>1'194'136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16'920'793</b>



## Tableau de variation du capital

en CHF	Existant initial au 01.01.24	Allocations	Transferts internes	Utilisation	Existant final au 31.12.24
<b>Capital des fonds à affectation déterminée</b>					
Fonds de solidarité Sang	2'714'637	9'000	-	-550'365	2'173'272
Fonds de solidarité Cellules souches du sang	526'000	-	-	-	526'000
Fonds SBST	31'314	9'827	-	-	41'141
Fonds Sang du cordon	573'067	1'564'600	-	-2'062'739	74'928
Fonds Cellules souches du sang	6'905'283	-	-	-	6'905'283
Fonds Levée de fonds Cellules souches du sang	137'260	1'380'765	-	-1'444'220	73'805
Fonds Sécurité transfusionnelle en Afrique	589'005	160	-	-589'165	-
Fonds Projets FH CRS	504'534	232'392	-	-704'175	32'751
Fonds Sensibilisation au don de sang de personnes issues de la migration	10'340	48'292	-	-28'822	29'810
<b>Capital des fonds</b>	<b>11'991'440</b>	<b>3'245'036</b>	-	<b>-5'379'486</b>	<b>9'856'990</b>
Capital-actions	2'000'000	-	-	-	2'000'000
Réserves légales issues du bénéfice	840'130	-	-	-	840'130
Innovation Sang	433'923	-	-	-	433'923
Innovation Cellules souches du sang	8'266'999	350'000	-	-	8'616'999
Réserve de fluctuation de valeurs	1'925'254	1'112'500	-	-	3'037'754
Réserve de risque Tâches nationales	282'091	100'000	-	-	382'091
<b>Capital lié</b>	<b>10'908'267</b>	<b>1'562'500</b>	-	-	<b>12'470'767</b>
Capital libre	299'213	-	28'436	-	327'649
Résultat	28'436	88'111	-28'436	-	88'111
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>14'076'046</b>	<b>1'650'611</b>	-	-	<b>15'726'657</b>

## Tableau de variation du capital

### Capital des fonds

#### Fonds de solidarité Sang

Le règlement ordonne le versement de contributions de soutien volontaires à des personnes qui ont été infectées en Suisse par des produits sanguins (pour autant que ceux-ci aient été fabriqués par Transfusion CRS Suisse SA et qu'ils soient spécifiés dans ses prescriptions) et qui ont soumis jusqu'à fin 2013 au plus tard à Transfusion CRS Suisse SA une demande de soutien correspondante qui a été approuvée. Les prestations en argent ou en nature en provenance du fonds de solidarité se conçoivent dans tous les cas en subsidiarité aux prestations des assurances publiques et privées et à celles de l'aide sociale publique.

#### Fonds de solidarité Cellules souches du sang

Le règlement prévoit le versement de contributions volontaires aux personnes qui ont subi une atteinte à leur santé suite à un prélèvement de cellules souches du sang si l'imputabilité audit prélèvement ne peut être écartée.

#### Fonds SBST

SBST est un organe médico-scientifique intégré à Transfusion CRS Suisse SA. Le fonds vise à promouvoir et à coordonner les greffes cliniques de sang et de cellules de la moelle osseuse en Suisse.

#### Fonds Sang du cordon

Conclue entre H+ Les Hôpitaux de Suisse et la Fédération suisse pour tâches communes des assureurs-maladie (FSA), la convention tarifaire relative au traitement des cas et à l'indemnisation de prestations non réglementées par SwissDRG en relation avec la transplantation de cellules hématopoïétiques est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2018 et précise à l'article 3.2.8 que les coûts occasionnés par les dons de sang de cordon ombilical dirigés et non dirigés ainsi que par leur conservation sont compris dans le forfait de mise à disposition du greffon. Afin d'assurer la distribution de ces contributions, un fonds a été créé dont les modalités sont détaillées par le Cord Blood Fonds Règlement.

#### Fonds Cellules souches du sang

Le fonds Cellules souches du sang résulte de la reprise de l'actif et du passif de la Fondation suisse Cellules souches du sang. Le capital de fondation (capital de l'organisation) de la Fondation suisse Cellules souches du sang a été transféré au 1<sup>er</sup> janvier 2011 dans le fonds Cellules souches du sang dans le but de sécuriser l'ancien capital de fondation et de garantir le financement des activités s'inscrivant exclusivement en rapport ou en lien direct avec le secteur Cellules souches du sang.

#### Fonds Levée de fonds Cellules souches du sang

Le fonds Levée de fonds Cellules souches du sang est alimenté par des dons au secteur Cellules souches du sang et par des parrainages. L'argent du fonds ne peut servir que pour des dépenses visant directement à étendre le registre des donneurs de cellules souches du sang ou à apporter une aide financière immédiate aux bienfaitrices et aux bienfaiteurs conformément aux dispositions sur la contribution possible pour la leucémie de Transfusion CRS Suisse. Il n'est pas destiné à des activités ayant pour but d'entretenir le lien avec les donneurs qui seraient déjà financées par d'autres moyens.

#### Fonds Projets FH CRS

Le fonds Projets FH CRS a été créé à la suite des dépôts de divers petits projets auprès de la FH CRS. Il a pour vocation d'administrer les avoirs non utilisés durant l'année en cours qui ont été alloués à ces projets par la FH CRS.

## Tableau de variation du capital

### Capital des fonds

#### **Fonds Sensibilisation et encouragement au don de sang de personnes issues de la migration**

Le fonds Sensibilisation et encouragement au don de sang de personnes issues de la migration a été financé au moyen de contributions de soutien versées par la Croix-Rouge suisse (CRS) dans le cadre du projet stratégique Santé. Il a pour vocation d'administrer les avoirs alloués à ce projet et non utilisés durant l'année en cours. Le projet a été achevé en 2025. La totalité des fonds du projet a été utilisée et versée conformément au but du projet.

### Capital de l'organisation

#### **Innovation Sang**

Les avoirs de Innovation Sang servent à couvrir les dépenses uniques ou exceptionnelles engagées en vue de développer des tâches existantes ou d'en assumer de nouvelles.

#### **Innovation Cellules souches du sang**

Les avoirs de Innovation Cellules souches du sang servent à couvrir les dépenses uniques ou exceptionnelles engagées en vue de développer des tâches existantes ou d'en assumer de nouvelles.

#### **Réserve de fluctuation de valeurs**

Une réserve est constituée en vue de compenser les fluctuations de valeurs. Son montant dépend des risques de placement (10% – 20% des cours). Si les avoirs sont inférieurs à celui-ci, il convient de contrôler la stratégie de placement ou, au besoin, d'alimenter la réserve.

#### **Réserve de risque Tâches nationales**

Cette réserve a pour but de couvrir les risques affectant les tâches nationales dans le domaine de la médecine transfusionnelle.

# Annexe aux comptes annuels

## Informations générales et précisions

But	<p>La société anonyme Transfusion CRS Suisse SA a pour buts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- d'assurer et de gérer, en collaboration avec les Services régionaux de transfusion sanguine (SRTS) et à des conditions économiques aussi avantageuses que possible, l'approvisionnement de la population suisse en produits sanguins labiles conformes à l'état le plus récent de la science et de la technique reconnu à l'échelle internationale, notamment le prélèvement du sang et de ses éléments, la fabrication de composants sanguins, la réalisation d'analyses de laboratoire, la vente de sang et de produits sanguins ainsi que toutes les prestations qui s'y rapportent;</li> <li>- de veiller, en collaboration avec les organisations partenaires, à la tenue et à l'administration d'un registre national des donneurs de cellules souches, au recrutement en Suisse et à la recherche dans le monde entier de donneurs, à l'identification de donneurs compatibles avec des patients en Suisse et à l'étranger, à la promotion et la coordination des greffes cliniques de cellules souches hématopoïétiques en Suisse ainsi qu'à l'avance de fonds destinés à couvrir les coûts occasionnés par la recherche et l'identification de donneurs et à la levée des moyens nécessaires à la poursuite de ces buts.</li> </ul> <p>La société anonyme promeut en outre la recherche et le développement dans le domaine de la transfusion sanguine ainsi que dans celui du don et des greffes de cellules souches hématopoïétiques en Suisse et à l'étranger, ainsi que la formation continue de médecins spécialisés dans ces domaines.</p> <p>La société anonyme Transfusion CRS Suisse SA accomplit ses tâches dans un souci d'efficacité et en appliquant le principe de la couverture des coûts.</p> <p>Elle opère en conformité avec les Principes fondamentaux de la Croix-Rouge ainsi qu'avec les objectifs et concepts suprêmes et les lignes directrices édictées par la CRS pour Transfusion CRS Suisse SA. Elle est une institution de la Croix-Rouge au sens de l'art. 8 des Statuts de la CRS. Elle peut acquérir, posséder et céder des biens immobiliers.</p> <p>La société anonyme peut déployer toutes les activités en lien direct ou indirect avec les buts précités. Elle poursuit ses buts dans une optique d'utilité publique. Tout bénéfice dégagé sert exclusivement à garantir la pérennité des activités de la société.</p>
Siège de la SA	Waldeggstrasse 51, 3097 Liebefeld
Base juridique	Statuts du 11 mai 2023



<b>Organes de la SA</b>	<b>Conseil d'administration</b> Isabelle Chassot (présidente) Dr Hubert Schaller (vice-président) Dr Christoph B. Egger Dr med. Sabine Gerull Pr Jörg Halter Dr med. Christof Jungbauer Sarah Kopse Pr Christian Ludwig Pr Martial Pasquier Pr Andreas Tobler  <b>Direction</b> Dr Bernhard Wegmüller <i>Directeur, président de la direction</i> Dr med. Soraya Amar <i>Directrice médicale de la division STS</i> Felix Bussmann <i>Directeur Finances et IT</i> Franziska Kellenberger <i>Directrice Marketing &amp; Communication</i> Dr Oliver Kürsteiner <i>Directeur Swiss Blood Stem Cells</i> Dr med. Gayathri Nair <i>Directrice médicale Swiss Blood Stem Cells</i> Anita Tschaggelar (jusqu'au 31.7.2025) <i>Directrice Service de transfusion</i> Tiziana Janner (depuis le 1.8.2025) <i>Directrice Service de transfusion</i> Rahel Vaterlaus <i>Directrice Ressources humaines</i>	<b>Mandat de 3 ans</b> depuis le 12.5.2023 depuis le 9.5.2017 depuis le 1.1.2024 depuis le 19.5.2022 depuis le 7.5.2020 depuis le 7.5.2020 depuis le 6.5.2021 depuis le 15.5.2018 depuis le 23.5.2025 jusqu'au 22.5.2025
<b>Organe de révision</b>	Ernst & Young AG, Bern	

## Principes de comptabilité et de présentation des comptes

Les comptes annuels de Transfusion CRS Suisse SA sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC, et notamment la norme FER 21 relative à l'établissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif, les directives de la Fondation ZEWO et le droit suisse ainsi qu'avec les dispositions des Statuts de l'organisation.

Les comptes annuels livrent une image fidèle de la situation du patrimoine, des finances et des résultats.

Les présents comptes annuels sont publiés en français et en allemand. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

Les comptes annuels ont été approuvés le 26 février 2026 par le Conseil d'administration et seront présentés le 20 mai 2026 à l'Assemblée générale.

## Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale						
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année						
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ce correctif de valeur intervient sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif de valeur forfaitaire de 2% sur les créances de tiers.						
Immobilisations corporelles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe désormais à 5000 CHF.</p> <p>La durée d'utilisation estimée des immobilisations incorporelles est la suivante:</p> <table> <tr> <td>Mobilier, machines</td> <td>8 ans</td> </tr> <tr> <td>Matériel informatique</td> <td>4 ans</td> </tr> <tr> <td>Installations</td> <td>10 ans</td> </tr> </table> <p>Certaines installations seront amorties d'ici la fin de la durée de location, le 30 juin 2033 (&lt;10 ans).</p>	Mobilier, machines	8 ans	Matériel informatique	4 ans	Installations	10 ans
Mobilier, machines	8 ans						
Matériel informatique	4 ans						
Installations	10 ans						

## Principes d'évaluation

Immobilisations incorporelles	<p>Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. La limite d'inscription à l'actif se situe désormais à 5000 CHF.</p> <p>La durée d'utilisation estimée des valeurs immatérielles est la suivante:</p> <table> <tr> <td>Logiciels</td> <td>5 ans</td> </tr> <tr> <td>Licences</td> <td>5 ans</td> </tr> </table>	Logiciels	5 ans	Licences	5 ans
Logiciels	5 ans				
Licences	5 ans				
Provisions	Les provisions sont des engagements probables (+ de 50%) fondés sur un événement passé et dont le montant et/ou l'échéance sont incertains, mais estimables.				
Capitaux de tiers	Valeur nominale				
Actionnaires	<p>Services régionaux de transfusion sanguine CRS</p> <p>Association Croix-Rouge suisse</p>				
Organisations proches	<p>Associations cantonales de la Croix-Rouge</p> <p>Institutions de la Croix-Rouge</p> <p>Organisations de la Croix-Rouge</p>				

## Indications en vertu de l'art. 959c du Code des obligations

### Mise en gage d'actifs pour garantir un engagement propre

Le compte 630417.01M auprès d'UBS SA est une garantie pour les cartes de crédit à hauteur de 60 000 CHF.

## Précisions relatives au bilan

en CHF		2025	2024
<b>1</b>	<b>Titres</b>		
	Obligations Suisse	1'502'100	2'506'175
	Fonds de placement Suisse	7'867'145	4'322'487
	Fonds de placement Etranger	7'803'918	9'681'224
	Fonds immobiliers Suisse	3'716'282	3'772'589
	Fonds immobiliers Etranger	1'021'783	1'067'040
	Placements alternatifs	2'091'149	2'152'075
	<b>Total</b>	<b>24'002'377</b>	<b>23'501'590</b>
<b>2</b>	<b>Créances résultant de livraisons et de prestations</b>		
	Envers des actionnaires et des organes	663'045	508'245
	Envers les pouvoirs publics	13'353	29'846
	Tiers 1)	1'503'162	1'840'416
	Risque de ducroire	-30'693	-38'205
	<b>Total</b>	<b>2'148'867</b>	<b>2'340'302</b>
	1) Registres étrangers et hôpitaux suisses		
<b>3</b>	<b>Autres créances à court terme</b>		
	Envers des actionnaires et des organes	6'992	-
	Tiers 1)	165'339	137'283
	<b>Total</b>	<b>172'331</b>	<b>137'283</b>
	1) Avoirs au titre de l'impôt anticipé, du compte douanier (PCD) et autres créances		
<b>4</b>	<b>Comptes de régularisation actif</b>		
	Envers des actionnaires et des organes	-	93'858
	Tiers	288'287	256'813
	<b>Total</b>	<b>288'287</b>	<b>350'671</b>

## Précisions relatives au bilan

en CHF	Matériel			Total
	Mobilier	informatique	Installations	
<b>5 Immobilisations corporelles 2025</b>				
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Etat au 1.1.25	467'885	517'903	412'026	1'397'814
Rentrées	-	61'115	-	61'115
Sorties	-	-87'265	-	-87'265
<b>Etat au 31.12.25</b>	<b>467'885</b>	<b>491'753</b>	<b>412'026</b>	<b>1'371'664</b>
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>				
Etat au 1.1.25	-224'753	-435'807	-90'497	-751'057
Amortissements planifiés	-42'961	-61'841	-42'872	-147'674
Sorties	-	87'265	-	87'265
<b>Etat au 31.12.25</b>	<b>-267'714</b>	<b>-410'383</b>	<b>-133'369</b>	<b>-811'466</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>	<b>200'171</b>	<b>81'370</b>	<b>278'657</b>	<b>560'198</b>

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué pendant l'exercice sous revue. Les sorties comprennent du matériel informatique qui a été éliminé dans le courant de l'année 2025.

en CHF	Matériel			Total
	Mobilier	informatique	Installations	
<b>5 Immobilisations corporelles 2024</b>				
<i>Valeurs d'acquisition</i>				
Etat au 1.1.24	467'885	517'903	412'026	1'397'814
Rentrées	-	-	-	-
Sorties	-	-	-	-
<b>Etat au 31.12.24</b>	<b>467'885</b>	<b>517'903</b>	<b>412'026</b>	<b>1'397'814</b>
<i>Correctifs de valeur cumulés</i>				
Etat au 1.1.24	-181'791	-357'166	-47'625	-586'582
Amortissements planifiés	-42'962	-78'641	-42'872	-164'475
Sorties	-	-	-	-
<b>Etat au 31.12.24</b>	<b>-224'753</b>	<b>-435'807</b>	<b>-90'497</b>	<b>-751'057</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>	<b>243'132</b>	<b>82'096</b>	<b>321'529</b>	<b>646'757</b>

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué en 2024.

## Précisions relatives au bilan

en CHF	Placements dans le travail	Logiciels informatiques	Licences	Total
<b>6 Immobilisations incorporelles 2025</b>				
<i><b>Valeurs d'acquisition</b></i>				
Etat au 1.1.25	8'784	2'799'607	442'128	3'250'519
Rentrées	136'196	21'600	32'200	189'996
Sorties	-	-57'689	-6'560	-64'249
<b>Etat au 31.12.25</b>	<b>144'980</b>	<b>2'763'518</b>	<b>467'768</b>	<b>3'376'266</b>
<i><b>Correctifs de valeur cumulés</b></i>				
Etat au 1.1.25	-	-1'017'709	-393'471	-1'411'180
Amortissements planifiés	-	-449'393	-32'587	-481'980
Sorties	-	57'689	6'560	64'249
<b>Etat au 31.12.25</b>	<b>-</b>	<b>-1'409'413</b>	<b>-419'498</b>	<b>-1'828'911</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>	<b>144'980</b>	<b>1'354'105</b>	<b>48'270</b>	<b>1'547'355</b>

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué pendant l'exercice sous revue. Les sorties comprennent des logiciels informatiques qui ont été mis hors service dans le courant de l'année 2025. En ce qui concerne les placements dans le travail, il s'agit d'un projet de numérisation dans le domaine des cellules souches du sang.

en CHF	Placements dans le travail	Logiciels informatiques	Licences	Total
<b>6 Immobilisations incorporelles 2024</b>				
<i><b>Valeurs d'acquisition</b></i>				
Etat au 1.1.24	827'127	947'924	442'128	2'217'179
Rentrées	1'089'590	1'851'683	-	2'941'273
Sorties	-1'907'933	-	-	-1'907'933
<b>Etat au 31.12.24</b>	<b>8'784</b>	<b>2'799'607</b>	<b>442'128</b>	<b>3'250'519</b>
<i><b>Correctifs de valeur cumulés</b></i>				
Etat au 1.1.24	-	-675'902	-363'307	-1'039'209
Amortissements planifiés	-	-341'807	-30'164	-371'971
Sorties	-	-	-	-
<b>Etat au 31.12.24</b>	<b>-</b>	<b>-1'017'709</b>	<b>-393'471</b>	<b>-1'411'180</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>	<b>8'784</b>	<b>1'781'898</b>	<b>48'657</b>	<b>1'839'339</b>

Aucun amortissement non planifié n'a été effectué en 2024. En ce qui concerne les placements dans le travail, il s'agit d'un projet de numérisation dans le domaine des cellules souches du sang.



## Précisions relatives au bilan

en CHF	2025	2024
<b>7 Dettes résultant de livraisons et de prestations</b>		
Envers des actionnaires et des organes	148'854	353'480
Tiers	951'140	908'746
<b>Total</b>	<b>1'099'994</b>	<b>1'262'226</b>
<b>8 Autres dettes à court terme</b>		
Envers des actionnaires et des organes	44'622	42'247
Envers les pouvoirs publics	8'975	11'326
Institutions de prévoyance et assurances sociales	209'974	151'387
Tiers	459'872	403'754
TVA	91'646	151'895
<b>Total</b>	<b>815'089</b>	<b>760'609</b>
<b>9 Comptes de régularisation passif</b>		
Envers des actionnaires et des organes	31'374	57'896
Envers les pouvoirs publics	657'933	444'734
Tiers	2'081'365	2'443'445
<b>Total</b>	<b>2'770'672</b>	<b>2'946'075</b>



## Précisions relatives au bilan

### 10 Provisions à long terme 2025

en CHF	Existant initial au 1.1.2025	Constitution	Affectation	Dissolution	Existant final au 31.12.2025
Tests maladies émergentes 1)	244'502	-	-	-	244'502
Cas de pandémie 2)	790'287	-	-	-	790'287
<b>Total 3)</b>	<b>1'034'789</b>	-	-	-	<b>1'034'789</b>

### 10 Provisions à long terme 2024

en CHF	Existant initial au 1.1.2024	Constitution	Affectation	Dissolution	Existant final au 31.12.2024
Tests maladies émergentes 1)	244'502	-	-	-	244'502
Cas de pandémie 2)	790'287	-	-	-	790'287
<b>Total 3)</b>	<b>1'034'789</b>	-	-	-	<b>1'034'789</b>

- 1) Transfusion CRS Suisse SA a pour tâche d'assurer en tout temps l'approvisionnement en sang de la population suisse. En cas d'apparition d'une maladie émergente en Suisse (p. ex. Chikungunya ou fièvre du Nil occidental), Transfusion CRS Suisse SA serait tenue de soumettre toutes les donneuses et tous les donneurs de sang à un dépistage. Du fait de cette obligation, des provisions de 244 000 CHF ont été constituées en prévision des coûts qui en résulteraient.
- 2) Transfusion CRS Suisse SA a pour tâche d'assurer en tout temps l'approvisionnement en sang de la population suisse. En cas d'apparition soudaine d'une pandémie, elle est tenue de mobiliser les moyens nécessaires à la mise en œuvre des mesures exceptionnelles requises (communication de crise, service de piquet, collecte de sang, etc.). Les provisions constituées pour lui permettre d'honorer ses obligations s'élèvent à 790 000 CHF.
- 3) Les provisions sont réputées à long terme.

### 11 Capital-actions et réserves légales issues du bénéfice

Le capital-actions et les réserves légales issues du bénéfice correspondent respectivement au capital versé et aux réserves prescrites par la loi. Le capital-actions, qui s'élève à 2 000 000 de CHF, se compose de 20 000 actions nominatives d'une valeur nominale de 100 CHF.

### 12 Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation correspond au capital propre selon le droit de la société anonyme et aux moyens relevant du financement propre de l'organisation, sans limitation d'utilisation.

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2025	2024
<b>13</b>		
<b>Produit des dons et participations aux coûts</b>		
Taxe prélevée sur chaque don de sang	165'000	165'000
Participation aux coûts de l'assurance de choses	252'662	254'723
Dons et dotations à affectation déterminée Collecte de fonds 1)	1'341'131	1'347'398
Dons à affectation déterminée Pouvoirs publics	213'758	33'367
Dons à affectation déterminée Sang du cordon ombilical	33'800	29'900
Sponsoring et promotion	42'000	29'300
<b>Total</b>	<b>2'048'351</b>	<b>1'859'688</b>
1) Ce poste comprend des dons de la part d'autres fondations et institutions ainsi que de particuliers (entre autres inscriptions en ligne pour faire un don de cellules souches hématopoïétiques) participant volontairement aux coûts occasionnés par la détermination du groupe tissulaire. Les dons sont comptabilisés après réception du paiement.		
<b>14</b>		
<b>Produit des tâches nationales</b>		
Les taxes des services régionaux de transfusion sanguine par produit sanguin vendu apparaissent ici.		
<b>15</b>		
<b>Produit de la recherche de donneurs et greffes</b>		
Patients suisses	12'528'651	12'203'901
Registres/patients étrangers	3'018'687	2'541'124
Produit financement Sang du cordon ombilical	1'622'250	1'534'700
<b>Total</b>	<b>17'169'588</b>	<b>16'279'725</b>
<b>16</b>		
<b>Produit des prestations</b>		
Office fédéral de la santé publique (OFSP) 1)	581'199	759'541
Swiss Blood Stem Cell Transplantation (SBST)	98'130	87'570
Conférences	7'520	38'966
Tiers	213'540	276'328
<b>Total</b>	<b>900'389</b>	<b>1'162'405</b>

1) Comprend le mandat de prestations de l'OFSP à Swiss Blood Stem Cell.

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2025	2024
<b>17</b>		
<b>Produit des contributions aux projets par des œuvres d'entraide et ONG</b>		
Contributions de la Fondation humanitaire CRS		
Service Donneurs numérique	210'219	-
Autres projets	147'531	232'392
<b>Total</b>	<b>357'750</b>	<b>232'392</b>
Contribution du Siège de la CRS	-	48'132
Contribution de tiers	9'000	9'000
<b>Total</b>	<b>9'000</b>	<b>57'132</b>
<b>Total</b>	<b>366'750</b>	<b>289'524</b>

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2025	2024
<b>18 Charges de recrutement et de suivi des donneurs</b>		
Recrutement de donneurs	-558'107	-538'048
Suivi des donneurs	-1'850	-3'850
<b>Total</b>	<b>-559'957</b>	<b>-541'898</b>
<b>19 Charges de recherche de donneurs et greffes</b>		
Recherche de donneurs	-1'086'464	-1'063'692
Greffes	-6'901'449	-6'755'025
Charges de financement Sang du cordon ombilical	-1'561'347	-1'916'000
<b>Total</b>	<b>-9'549'260</b>	<b>-9'734'717</b>
<b>20 Charges de matériel et de prestations</b>		
Coûts d'impression externes	-60'320	-54'841
Charges du laboratoire de référence	-49'440	-97'385
Contributions de soutien 1)	-513'400	-1'096'927
Déplacements sur mandat	-16'644	-14'795
Séances, conférences	-85	-2'983
Traductions	-20'833	-26'498
Prestations et équipements spéciaux divers 2)	-193'988	-677'294
<b>Total</b>	<b>-854'710</b>	<b>-1'970'723</b>

1) Comprend les contributions de soutien au débit du fonds de solidarité Sang ainsi que, pendant l'année précédente, le transfert à la Fondation humanitaire CRS des fonds non utilisés du projet «Sécurité transfusionnelle en Afrique».

2) Comprend des prestations en lien avec des projets soutenus par la Fondation humanitaire CRS.

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2025	2024
<b>21 Charges de personnel / organes</b>		
<b>Collaborateurs</b>		
Equivalents temps plein au 31.12.	49.5	49.1
Equivalents temps plein moyenne annuelle	>10 - 50<	>10 - 50<
Effectif au 31.12.	68	65
<b>Charges de personnel</b>		
Salaires	-5'723'947	-5'487'986
Prestations sociales 1)	-1'196'856	-1'138'738
Salaires de tiers 2)	-2'374	-28'492
Jetons de présence, indemnités	-47'956	-56'772
Prestations d'assurances reçues	47'197	32'966
Recrutement de personnel	-11'156	-17'136
Formation et perfectionnement	-66'482	-51'526
Frais de voyage et de représentation	-54'606	-51'253
Autres charges de personnel 3)	-60'102	-115'187
<b>Total</b>	<b>-7'116'282</b>	<b>-6'914'124</b>
<b>Organes</b>		
Indemnités au Conseil d'administration 4)	54'146	50'289
Indemnité au Président	25'000	25'000
Indemnité à la Direction	1'356'343	1'351'280

1) Les collaborateurs de Transfusion CRS Suisse SA sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès au titre du contrat d'affiliation de la CRS auprès de PUBLICA, la caisse de pensions de la Confédération. Employés et employeur versent des cotisations définies à cette institution collective. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période pendant laquelle elles ont été acquittées.

2) Gestion externe des données (SBST)

3) Comprend le changement dans la délimitation des vacances et des heures supplémentaires.

4) Les tâches de représentation, la préparation des dossiers et celle des séances ainsi que les entretiens et réunions qui ont lieu en dehors des séances régulières ne font l'objet d'aucune indemnisation (activités à titre gracieux).

## Précisions relatives au compte d'exploitation

Avantages et engagements économiques ainsi que charges de prévoyance d'une institution de prévoyance présentant un découvert:

en CHF	2025	2024
Degré de couverture au sens de l'art. 44 OPP2 1)	111.90%	108.70%
Cotisations ajustées à la période	-710'398	-675'248
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel	-710'398	-675'248

1) Degré de couverture provisoire de la «Caisse de prévoyance des organisations affiliées» au 31 décembre 2025, conformément aux renseignements de PUBLICA.  
Le degré de couverture indiqué pour l'année 2024 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

La «Caisse de prévoyance des organisations affiliées» est une institution collective. En vertu de la solidarité au sein du dispositif de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata pour Transfusion CRS Suisse SA.

### 22 Autres charges d'exploitation

Charges de locaux	-349'199	-333'895
Entretien, réparations, remplacements	-20'692	-18'479
Assurances de choses, taxes, redevances, autorisations	-359'878	-358'695
Frais de publicité et de communication	-1'655'069	-1'144'914
Pertes sur débiteurs	7'512	-5'807
Résultat de loyer	4'561	4'800
<b>Total</b>	<b>-2'372'765</b>	<b>-1'856'990</b>

### 23 Charges d'administration, de conseil et d'informatique

Charges de bureau	-260'665	-288'370
Cotisations associatives	-51'834	-49'293
Frais pour la conférence de directeurs et les groupes de travail	-70'392	-64'916
Mandats externes	-795'815	-744'289
Comptabilité, révision	-75'000	-76'708
Séances, conférences	-57'112	-43'598
Frais informatiques	-939'423	-841'802
Divers	-3'027	-12'301
<b>Total</b>	<b>-2'253'268</b>	<b>-2'121'277</b>

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en CHF	2025	2024
<b>24 Résultat financier</b>		
<b>Produit financier</b>		
Produit des placements financiers	236'845	179'560
Gains sur liquidités et placements financiers	1'644'415	1'939'500
<b>Total</b>	<b>1'881'260</b>	<b>2'119'060</b>
<b>Charges financières</b>		
Frais, redevances, intérêts	-81'306	-68'464
Pertes sur liquidités et placements financiers	-346'739	-333'359
<b>Total</b>	<b>-428'045</b>	<b>-401'823</b>
<b>Total</b>	<b>1'453'215</b>	<b>1'717'237</b>

## Autres précisions

25 <b>Autres engagements ne devant pas être portés au bilan</b>	2026	2027 - 2030	2031 - x
	1 an	2-5 ans	6-x ans
Locaux	317'076	1'268'304	475'614
Leasing Mobilier	4'908	1'957	-
Leasing Raccordements informatiques	19'209	54'336	19'584
<b>Total</b>	<b>341'193</b>	<b>1'324'597</b>	<b>495'198</b>

### 26 **Relations commerciales avec des organisations liées**

Transfusion CRS Suisse SA a reçu des contributions totalisant 0,36 mio de CHF (contre 0,28 mio de CHF l'année précédente) de la Croix-Rouge suisse (Fondation humanitaire CRS et Siège CRS).

Transfusion CRS Suisse SA a dégagé un produit de 2,44 mio de CHF en 2025 (contre 2,31 mio de CHF l'année précédente) de la part des services régionaux de transfusion sanguine au titre des taxes pour la réserve nationale et des taxes pour la participation aux coûts de l'assurance de choses et perçu des revenus générés par le mandat de conseil auprès du Siège CRS.

En même temps, des créances s'élevant à 0,06 mio de CHF (contre 0,10 mio de CHF l'année précédente) des SRTS au titre du laboratoire national de référence ont été remboursées.

En 2025, les services régionaux de transfusion sanguine ainsi que les associations cantonales de la Croix-Rouge ont reçu 0,18 mio de CHF (contre 0,86 mio de CHF l'année précédente) au titre des contributions de soutien et de projet. Le transfert à la Fondation humanitaire CRS des fonds non utilisés est pris en compte pour l'exercice 2024.

### 27 **Rapport d'activité**

Le rapport annuel, publié sous forme électronique, tient lieu de rapport d'activité.

### 28 **Engagements conditionnels**

Au 31 décembre 2025, il n'existe aucun engagement conditionnel pour Transfusion CRS Suisse.

### 29 **Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice**

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice du 31 décembre 2025 n'a été rapporté qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels.

## Autres précisions

### 30 Informations selon la ZEWO

La présentation de la structure des coûts de Transfusion CRS Suisse SA se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO.

Les **charges de projet et de prestations** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires de l'organisation.

Les **charges de levée de fonds** représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par Transfusion CRS Suisse SA en matière de gestion d'adresses et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.

Les **charges administratives** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations de projet et de service de Transfusion CRS Suisse SA et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles garantissent le bon fonctionnement de Transfusion CRS Suisse SA.

en CHF	2025	%	2024	%
<b>Charges de projet et de prestations</b>				
Charges d'exploitation	10'959'264		12'240'133	
Charges de personnel	5'029'703		5'053'786	
Frais de voyage et de représentation	83'315		100'236	
Autres résultats d'exploitation	2'881'629		2'321'236	
Amortissements	481'310		352'137	
<b>Total</b>	<b>19'435'221</b>	<b>83.3%</b>	<b>20'067'528</b>	<b>84.7%</b>
<b>Charges de levée de fonds</b>				
Charges d'exploitation	10'000		5'000	
Charges de personnel	166'420		142'162	
Frais de voyage et de représentation	58		273	
Autres résultats d'exploitation	340'321		329'294	
<b>Total</b>	<b>516'799</b>	<b>2.2%</b>	<b>476'729</b>	<b>2.0%</b>
<b>Charges administratives</b>				
Charges d'exploitation	663		8'315	
Charges de personnel	1'877'168		1'677'995	
Frais de voyage et de représentation	22'809		24'121	
Autres résultats d'exploitation	1'340'892		1'243'288	
Amortissements	148'344		184'309	
<b>Total</b>	<b>3'389'876</b>	<b>14.5%</b>	<b>3'138'028</b>	<b>13.3%</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>23'341'896</b>	<b>100.0%</b>	<b>23'682'285</b>	<b>100.0%</b>

## Affectation du résultat

### Proposition du conseil d'administration à l'Assemblée générale

en CHF	2025	2024
Report de bénéfice	-	-
Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation	1'194'136	1'650'611
Variation du capital de l'organisation STS	-370'000	-545'000
Variation du capital de l'organisation SBSC	-630'000	-1'017'500
<b>Résultat annuel après variation du capital de l'organisation</b>	<b>194'136</b>	<b>88'111</b>
Dotation à la réserve légale issue du bénéfice	-159'870	-
Dotation aux moyens libres et aux moyens d'exploitation de STS	-3'530	-57'111
Dotation aux moyens libres et aux moyens d'exploitation de SBSC	-30'736	-31'000
<b>Report à nouveau</b>	<b>-</b>	<b>-</b>