



Shape the future  
with confidence

Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
www.ey.com/de\_ch

An die Generalversammlung der

**Blutspende SRK Schweiz AG, Köniz**

Bern, 17. März 2026

## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Blutspende SRK Schweiz AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision gemäss Art. 729a Abs. 1 OR sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag des Verwaltungsrates über die Ergebnisverwendung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Ernst & Young AG

Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Master of Arts

### **Beilagen**

- ▶ Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)
- ▶ Antrag des Verwaltungsrates über die Ergebnisverwendung



## Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2025	2024
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel		3'046'564	2'616'045
Wertschriften	1	24'002'377	23'501'590
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	2'148'867	2'340'302
Sonstige kurzfristige Forderungen	3	172'331	137'283
Aktive Rechnungsabgrenzungen	4	288'287	350'671
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>29'658'426</b>	<b>28'945'891</b>
Finanzanlagen		155'436	155'359
Sachanlagen	5	560'198	646'757
Immaterielles Anlagevermögen	6	1'547'355	1'839'339
<b>Anlagevermögen</b>		<b>2'262'989</b>	<b>2'641'455</b>
<b>AKTIVEN</b>		<b>31'921'415</b>	<b>31'587'346</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7	1'099'994	1'262'226
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	8	815'089	760'609
Passive Rechnungsabgrenzungen	9	2'770'672	2'946'075
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>4'685'755</b>	<b>4'968'910</b>
Langfristige Rückstellungen	10	1'034'789	1'034'789
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>1'034'789</b>	<b>1'034'789</b>
Fondskapital		9'280'078	9'856'990
<b>Fondskapital</b>		<b>9'280'078</b>	<b>9'856'990</b>
Aktienkapital	11	2'000'000	2'000'000
Gesetzliche Gewinnreserven		840'130	840'130
Gebundenes Kapital		13'470'767	12'470'767
Freies Kapital		415'760	327'649
Jahresergebnis		194'136	88'111
<b>Organisationskapital</b>	<b>12</b>	<b>16'920'793</b>	<b>15'726'657</b>
<b>PASSIVEN</b>		<b>31'921'415</b>	<b>31'587'346</b>



## Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2025	2024
Ertrag aus Spenden und Kostenbeteiligungen	13	2'048'351	1'859'688
Ertrag nationale Aufgaben	14	2'020'827	1'889'867
Ertrag aus Spendersuche und Transplantationen	15	17'169'588	16'279'725
Ertrag aus Dienstleistungen	16	900'389	1'162'405
Ertrag Projektbeiträge Hilfswerke, Nonprofit Organisationen	17	366'750	289'524
<b>Betriebsertrag</b>		<b>22'505'905</b>	<b>21'481'209</b>
Aufwand nationale Aufgaben		-6'000	-6'110
Aufwand aus Spenderrekrutierung und Spenderbetreuung	18	-559'957	-541'898
Aufwand aus Spendersuche und Transplantationen	19	-9'549'260	-9'734'717
Aufwand Material und Dienstleistungen	20	-854'710	-1'970'723
Aufwand Personal und Organe	21	-7'116'282	-6'914'124
Sonstiger Betriebsaufwand	22	-2'372'765	-1'856'990
Verwaltungs-, Beratungs- und Informatikaufwand	23	-2'253'268	-2'121'277
Abschreibungen		-629'654	-536'446
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-23'341'896</b>	<b>-23'682'285</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>-835'991</b>	<b>-2'201'076</b>
Finanzaufwand		-428'045	-401'823
Finanzertrag		1'881'260	2'119'060
<b>Finanzerfolg</b>	<b>24</b>	<b>1'453'215</b>	<b>1'717'237</b>
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>		<b>617'224</b>	<b>-483'839</b>
Zuweisung Fondskapital		-3'725'900	-3'245'036
Verwendung Fondskapital		4'302'812	5'379'486
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>1'194'136</b>	<b>1'650'611</b>
<i>Ergebnisverwendung</i>			
Veränderung Organisationskapital		-1'000'000	-1'562'500
<b>Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital</b>		<b>194'136</b>	<b>88'111</b>



## Geldflussrechnung

Die Mittelflussrechnung zeigt zusätzlich zur Bilanz und Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Betriebs- und Investitionstätigkeiten der Blutspende SRK Schweiz AG.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2025	2024
<b>Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>1'194'136</b>	<b>1'650'611</b>
Abschreibungen Anlagevermögen		629'654	536'446
Sonstige fondsunwirksame Erfolge		-12'057	18'442
Realisierte Kursverluste Wertschriften		169'992	2'011
Realisierte Kursgewinne Wertschriften		-1'036'917	-44'360
Unrealisierte Kursverluste Wertschriften		167'394	296'833
Unrealisierte Kursgewinne Wertschriften		-588'508	-1'786'960
- Zunahme / + Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		199'226	-211'413
- Zunahme / + Abnahme Sonstige kurzfristige Forderungen		-35'048	-3'375
- Zunahme / + Abnahme Wertschriften		787'252	2'224'595
- Zunahme / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen		62'384	295'814
+ Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		-157'967	12'579
+ Zunahme / - Abnahme Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		54'480	-411'141
+ Zunahme / - Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen		-175'403	1'413'083
+ Zunahme / - Abnahme Fondskapital		-576'911	-2'134'451
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	A	<b>681'707</b>	<b>1'858'714</b>
Investitionen Finanzanlagen		-77	-327
Investitionen Sachanlagen		-61'115	-
Investitionen Immaterielles Anlagevermögen		-189'996	-1'033'340
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	A	<b>-251'188</b>	<b>-1'033'667</b>
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>	A	<b>430'519</b>	<b>825'047</b>
Flüssige Mittel per 01. Januar		2'616'045	1'790'998
Flüssige Mittel per 31. Dezember		3'046'564	2'616'045
<b>Veränderung der Flüssigen Mittel</b>		<b>430'519</b>	<b>825'047</b>

Erläuterungen zu A:

- + = Mittelzufluss
- = Mittelabfluss



## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel je aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar.

Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Projekte und Hilfeleistungen, bei denen der Zweck durch einen externen Zuwender auferlegt wurde.

Das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne externe Verfügungseinschränkung aus. Mittel, welche die Organisation selbst einem Verwendungszweck zuführt, werden als gebundenes Kapital im Organisationskapital ausgewiesen.

in CHF	Anfangs- Bestand 01.01.25	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	End- Bestand 31.12.25
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>					
Solidaritätsfonds Blut	2'173'272	9'000	-	-547'630	1'634'642
Solidaritätsfonds Blutstammzellen	526'000	-	-	-	526'000
SBST Fonds	41'141	148'211	-	-133'322	56'030
Cord Blood Fonds	74'928	1'656'050	-	-1'680'978	50'000
Fonds Blutstammzellen	6'905'283	-	-	-	6'905'283
Fonds Fundraising Blutstammzellen	73'805	1'554'889	-	-1'553'808	74'886
Fonds HS SRK Projekte	32'751	357'750	-	-357'264	33'237
Fonds Sensibilisierung von Menschen mit Migrationshintergrund für die Blutspende	29'810	-	-	-29'810	-
<b>Fondskapital</b>	<b>9'856'990</b>	<b>3'725'900</b>	<b>-</b>	<b>-4'302'812</b>	<b>9'280'078</b>
Aktienkapital	2'000'000	-	-	-	2'000'000
Gesetzliche Gewinnreserven	840'130	-	-	-	840'130
Innovation Blut	433'923	-	-	-	433'923
Innovation Blutstammzellen	8'616'999	-	-	-	8'616'999
Wertschriftenkursschwankungsreserve	3'037'754	900'000	-	-	3'937'754
Reserve Risiko nationale Aufgaben	382'091	100'000	-	-	482'091
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>12'470'767</b>	<b>1'000'000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13'470'767</b>
Freies Kapital	327'649	-	88'111	-	415'760
Jahresergebnis	88'111	194'136	-88'111	-	194'136
<b>Organisationskapital</b>	<b>15'726'657</b>	<b>1'194'136</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16'920'793</b>



## Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Anfangs- Bestand 01.01.24	Zuweisungen	Interne Transfers	Verwendung	End- Bestand 31.12.24
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>					
Solidaritätsfonds Blut	2'714'637	9'000	-	-550'365	2'173'272
Solidaritätsfonds Blutstammzellen	526'000	-	-	-	526'000
SBST Fonds	31'314	9'827	-	-	41'141
Cord Blood Fonds	573'067	1'564'600	-	-2'062'739	74'928
Fonds Blutstammzellen	6'905'283	-	-	-	6'905'283
Fonds Fundraising Blutstammzellen	137'260	1'380'765	-	-1'444'220	73'805
Fonds Safe Blood for Africa	589'005	160	-	-589'165	-
Fonds HS SRK Projekte	504'534	232'392	-	-704'175	32'751
Fonds Sensibilisierung von Menschen mit Migrationshintergrund für die Blutspende	10'340	48'292	-	-28'822	29'810
<b>Fondskapital</b>	<b>11'991'440</b>	<b>3'245'036</b>	<b>-</b>	<b>-5'379'486</b>	<b>9'856'990</b>
Aktienkapital	2'000'000	-	-	-	2'000'000
Gesetzliche Gewinnreserven	840'130	-	-	-	840'130
Innovation Blut	433'923	-	-	-	433'923
Innovation Blutstammzellen	8'266'999	350'000	-	-	8'616'999
Wertschriftenkursschwankungsreserve	1'925'254	1'112'500	-	-	3'037'754
Reserve Risiko nationale Aufgaben	282'091	100'000	-	-	382'091
<b>Gebundenes Kapital</b>	<b>10'908'267</b>	<b>1'562'500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12'470'767</b>
Freies Kapital	299'213	-	28'436	-	327'649
Jahresergebnis	28'436	88'111	-28'436	-	88'111
<b>Organisationskapital</b>	<b>14'076'046</b>	<b>1'650'611</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15'726'657</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fondskapital

### **Solidaritätsfonds Blut**

Das Reglement ordnet die Ausrichtung von freiwilligen Unterstützungsbeiträgen an Personen, die eine in der Schweiz erfolgte Infektion durch Blutprodukte (soweit sie von Blutspende SRK Schweiz AG hergestellt wurden und in dessen Vorschriften spezifiziert sind) erlitten haben und bis spätestens Ende 2013 ein entsprechendes Unterstützungsgesuch bei der Geschäftsstelle der Blutspende SRK Schweiz AG eingereicht und bewilligt erhalten haben. Geld- oder Sachleistungen aus dem Solidaritätsfonds sind in jedem Falle subsidiär zu den Leistungen aus öffentlichen und privaten Versicherungen und den Leistungen der öffentlichen Fürsorge.

### **Solidaritätsfonds Blutstammzellen**

Das Reglement ordnet die Ausrichtung von freiwilligen Unterstützungsbeiträgen an Personen, die in der Folge einer Entnahme von Blutstammzellen einen gesundheitlichen Schaden erlitten haben, dessen Zusammenhang mit der Entnahme nicht ausgeschlossen werden kann.

### **SBST Fonds**

SBST ist als medizinisch-wissenschaftliches Organ in der Blutspende SRK Schweiz AG integriert. Der Fonds hat den Zweck der Förderung und Koordination der klinischen Transplantation von Blutstammzellen und Knochenmarkzellen in der Schweiz.

### **Cord Blood Fonds**

Im per 1.1.2018 in Kraft getretenen Vertrag betreffend der „Fallabwicklung und Abgeltung von nicht durch SwissDRG geregelten Leistungen im Zusammenhang mit der Transplantation hämatopoetischer Stammzellen“ zwischen H+ Spitäler der Schweiz und dem Schweizerischen Verband für Gemeinschaftsaufgaben der Krankenversicherer (SVK) wird im Artikel 3.2.8 beschrieben, dass für die gerichtete und nicht gerichtete Nabelschnurblutspende sowie das Banking die Kosten in der Transplantatbereitstellungspauschale inbegriffen sind. Zum Zwecke der Verteilung dieser Gelder wurde ein Fonds eröffnet und die Regelungen dazu sind im Cord Blood Fonds Reglement beschrieben.

### **Fonds Blutstammzellen**

Der Fonds Blutstammzellen wurde aufgrund der Übernahme der Aktiven und Passiven der Stiftung Blutstammzellen gebildet. Das Stiftungskapital (Organisationskapital) der Stiftung Blutstammzellen wurde per 1. Januar 2011 in den Fonds Blutstammzellen überführt mit dem Zweck, das vormalige Stiftungskapital zu sichern und die Bezahlung der Aktivitäten, welche ausschliesslich im Zusammenhang oder in direkter Verbindung mit dem Geschäftsbereich Blutstammzellen stehen, sicherzustellen.

### **Fonds Fundraising Blutstammzellen**

Der Fonds Fundraising Blutstammzellen wird durch Spenden an den Geschäftsbereich Blutstammzellen und durch Gönnerschaften geäufnet. Die Gelder des Fonds können nur für Ausgaben eingesetzt werden, welche direkt dem Ausbau des Stammzellregisters dienen, oder für finanzielle Soforthilfen gemäss den AGB bei den Gönnerschaften verwendet werden. Die Gelder dürfen nicht für bereits anderweitig finanzierte Spenderbindungsaktivitäten eingesetzt werden.

### **Fonds HS SRK Projekte**

Der Fonds HS SRK Projekte wurde aufgrund diverser, bei der Humanitären Stiftung SRK eingereichten kleineren Projekte gebildet. Der Fonds hat zum Zweck, die im laufenden Jahr nicht verwendeten, für diese Projekte gesprochenen Gelder der Humanitären Stiftung SRK zu verwalten.

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Fondskapital

### **Fonds Sensibilisierung und Motivation von Menschen mit Migrationshintergrund für die Blutspende**

Der Fonds Sensibilisierung und Motivation von Menschen mit Migrationshintergrund für die Blutspende wurde aufgrund von Unterstützungsbeiträgen des Schweizerischen Roten Kreuzes im Rahmen des Strategieprojekts Gesundheit finanziert. Der Fonds hat zum Zweck, die im laufenden Jahr nicht verwendeten, für dieses Projekt gesprochenen Gelder zu verwalten. Das Projekt wurde im 2025 abgeschlossen. Alle Projektgelder wurden gemäss Projektzweck verwendet und ausbezahlt.

## Organisationskapital

### **Innovation Blut**

Die Gelder von Innovation Blut haben zum Zweck, Mittel bereitzustellen für einmalige oder ausserordentliche Aufwendungen beim Ausbau bestehender oder für die Übernahme neuer Aufgaben.

### **Innovation Blutstammzellen**

Die Gelder von Innovation Blutstammzellen haben zum Zweck, Mittel bereitzustellen für einmalige oder ausserordentliche Aufwendungen beim Ausbau bestehender oder für die Übernahme neuer Aufgaben.

### **Wertschriftenkursschwankungsreserve**

Zum Ausgleich von Wertschwankungen wird eine Wertschwankungsreserve geschaffen. Die eingegangenen Anlagerisiken bestimmen die Höhe der Reserve (10%– 20% der Kurswerte). Fällt die Reserve darunter, ist die Anlagestrategie zu prüfen oder gegebenenfalls eine Äufnung der Wertschwankungsreserve vorzunehmen.

### **Reserve Risiko nationale Aufgaben**

Mittels dieser Gelder sollen die Risiken im Bereich Blut bei den nationalen Aufgaben abgesichert werden.

# Anhang zur Jahresrechnung

## Allgemeine Angaben und Erläuterungen

Zweck	<p>Die Aktiengesellschaft Blutspende SRK Schweiz AG bezweckt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- In Zusammenarbeit mit den regionalen Blutspendediensten die Sicherstellung und Steuerung der gesamtschweizerischen Versorgung der Bevölkerung mit labilen Blutprodukten nach dem jeweiligen international anerkannten Stand der Wissenschaft und Technik sowie volkswirtschaftlich zu möglichst günstigen Bedingungen, insbesondere die Entnahme von Blut und Teilen davon, die Herstellung von Blutkomponenten, die Durchführung von Laboranalysen, den Verkauf von Blut und Blutprodukten sowie alle damit verbundenen Dienstleistungen.</li> <li>- In Zusammenarbeit mit den jeweiligen Partnerorganisationen die Führung und Verwaltung des Registers für Blutstammzellspender aus der ganzen Schweiz; die Rekrutierung von Blutstammzellspendern in der Schweiz; die weltweite Suche und Vermittlung von Blutstammzellspendern für Patienten im In- und Ausland; die Förderung und Koordination der klinischen Transplantation von hämatopoietischen Stammzellen in der Schweiz; die Bevorschussung, der bei der Suche und Vermittlung von Blutstammzellspendern anfallenden Kosten und die Beschaffung der für die Zweckverfolgung benötigten Mittel.</li> </ul> <p>Die Gesellschaft fördert zudem die Forschung und Entwicklung im Blutspendewesen und im Bereich der Blutstammzellspende und Blutstammzelltransplantation in der Schweiz und international sowie die Weiterbildung von Fachärzten und Fachärztinnen in diesen Wirkungsbereichen.</p> <p>Die Aufgaben der Aktiengesellschaft „Blutspende SRK Schweiz AG“ sollen wirtschaftlich und kostendeckend erbracht werden.</p> <p>Die Aktiengesellschaft richtet sich dabei nach den Rotkreuzgrundsätzen und den obersten Zielen und Konzepten sowie Leitbildern, die das Schweizerische Rote Kreuz für die Blutspende SRK Schweiz AG festsetzt. Die Gesellschaft ist eine Institution des Schweizerischen Roten Kreuzes (SRK) im Sinne von Art. 8 der SRK-Statuten. Die Gesellschaft kann Grundstücke erwerben, halten und veräussern.</p> <p>Die Gesellschaft kann alle mit den vorgenannten Zwecken unmittelbar oder mittelbar zusammenhängenden Geschäfte tätigen. Sie erfüllt ihren Zweck mit dem Ziel der Gemeinnützigkeit. Allfällige Gewinne, die erzielt werden, sind ausschliesslich zur langfristigen Sicherstellung des Gesellschaftszweckes einzusetzen.</p>
Sitz der AG	Waldeggstrasse 51, 3097 Liebefeld
Rechtsgrundlage	Statuten vom 11. Mai 2023



Organe der AG	<p><b>Verwaltungsrat:</b></p> <p>Isabelle Chassot (Präsidentin) seit 12.05.2023</p> <p>Dr. Hubert Schaller (Vizepräsident) seit 09.05.2017</p> <p>Dr. med. Christoph B. Egger seit 01.01.2024</p> <p>PD Dr. med. Sabine Gerull seit 19.05.2022</p> <p>Prof. Dr. med. Jörg Halter seit 07.05.2020</p> <p>Dr. med. Christof Jungbauer seit 07.05.2020</p> <p>Sarah Kopse seit 06.05.2021</p> <p>Prof. Dr. med. Christian Ludwig seit 15.05.2018</p> <p>Prof. Dr. oec. Martial Pasquier seit 23.05.2025</p> <p>Prof. Dr. med. Andreas Tobler bis 22.05.2025</p> <p><b>Geschäftsleitung:</b></p> <p>Dr. Bernhard Wegmüller <i>Direktor, Vorsitzender der Geschäftsleitung</i></p> <p>Dr. med. Soraya Amar <i>Medizinische Direktorin Blutspendedienst</i></p> <p>Felix Bussmann <i>Leiter Finanzen und IT</i></p> <p>Franziska Kellenberger <i>Leiterin Marketing und Kommunikation</i></p> <p>Dr. Oliver Kürsteiner <i>Leiter Swiss Blood Stem Cells</i></p> <p>Dr. med. Gayathri Nair <i>Medizinische Direktorin Swiss Blood Stem Cells</i></p> <p>Anita Tschaggelar (bis 31.07.2025) <i>Leiterin Blutspendedienst</i></p> <p>Tiziana Janner (ab 01.08.2025) <i>Leiterin Blutspendedienst</i></p> <p>Rahel Vaterlaus <i>Leiterin Human Resources</i></p>	<b>Amtszeit (3 Jahre)</b>
Revisionsstelle	Ernst & Young AG, Bern	

## Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Blutspende SRK Schweiz AG erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (insbesondere FER 21 „Rechnungslegung für gemeinnützige Non-Profit Organisationen“), den Richtlinien der ZEWO, dem Schweizerischen Gesetz und den Bestimmungen der Statuten.

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die vorliegende Jahresrechnung wird in den Sprachen Deutsch und Französisch erstellt. Massgebend ist die Jahresrechnung in deutscher Sprache.

Die Jahresrechnung wurde am 26. Februar 2026 vom Verwaltungsrat genehmigt und wird am 20. Mai 2026 der Generalversammlung vorgelegt.

## Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Nominalwert						
Wertschriften	Zum Kurswert gemäss Depotauszügen per Jahresende						
Forderungen	Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigung. Die Wertberichtigung erfolgt auf Basis der Einzelbewertung sowie 2% Pauschalwertberichtigung auf Forderungen Dritte.						
Mobile Sachanlagen	<p>Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 5'000.</p> <p>Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen beträgt:</p> <table data-bbox="502 1541 981 1635"> <tr> <td>Mobilien, Maschinen</td> <td>8 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Informatik-Hardware</td> <td>4 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Installationen</td> <td>10 Jahre</td> </tr> </table> <p>Einzelne Installationen werden bis Ende Mietdauer 30. Juni 2033 abgeschrieben (&lt;10 Jahre).</p>	Mobilien, Maschinen	8 Jahre	Informatik-Hardware	4 Jahre	Installationen	10 Jahre
Mobilien, Maschinen	8 Jahre						
Informatik-Hardware	4 Jahre						
Installationen	10 Jahre						

## Bewertungsgrundsätze

Immaterielle Anlagen	<p>Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze liegt bei CHF 5'000.</p> <p>Die geschätzte Nutzungsdauer der immateriellen Anlagen beträgt:</p> <table> <tr> <td>Informatik-Software</td> <td>5 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Lizenzen</td> <td>5 Jahre</td> </tr> </table>	Informatik-Software	5 Jahre	Lizenzen	5 Jahre
Informatik-Software	5 Jahre				
Lizenzen	5 Jahre				
Rückstellungen	Rückstellungen sind auf Ereignissen der Vergangenheit begründete wahrscheinliche Verpflichtungen (grösser als 50%), deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist.				
Fremdkapital	Nominalwert				
Beteiligte	<p>Regionale Blutspendedienste SRK</p> <p>Verein Schweizerisches Rotes Kreuz</p>				
Nahestehende	<p>SRK Kantonalverbände</p> <p>SRK Institutionen</p> <p>SRK Rettungsorganisationen</p>				

## Angaben zum Artikel 959c des Obligationenrechts

### Verpfändung zur Sicherung von eigener Verpflichtung

Es besteht bei der UBS AG beim Konto 630417.01M eine Sicherstellung für Kreditkarten in der Höhe von CHF 60'000.

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2025	2024
<b>1 Wertschriften</b>		
Obligationen Schweiz	1'502'100	2'506'175
Anlagefonds Schweiz	7'867'145	4'322'487
Anlagefonds Ausland	7'803'918	9'681'224
Immobilienfonds Schweiz	3'716'282	3'772'589
Immobilienfonds Ausland	1'021'783	1'067'040
Alternative Anlagen	2'091'149	2'152'075
<b>Total</b>	<b>24'002'377</b>	<b>23'501'590</b>
<b>2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Gegenüber Beteiligte und Organe	663'045	508'245
Gegenüber öffentliche Hand	13'353	29'846
Dritte 1)	1'503'162	1'840'416
Delkredere	-30'693	-38'205
<b>Total</b>	<b>2'148'867</b>	<b>2'340'302</b>
1) Ausländische Register und CH-Spitäler		
<b>3 Sonstige kurzfristige Forderungen</b>		
Gegenüber Beteiligte und Organe	6'992	-
Dritte 1)	165'339	137'283
<b>Total</b>	<b>172'331</b>	<b>137'283</b>
1) Guthaben Verrechnungssteuer, Zoll-Konto (ZAZ) und übrige Forderungen		
<b>4 Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Gegenüber Beteiligte und Organe	-	93'858
Dritte	288'287	256'813
<b>Total</b>	<b>288'287</b>	<b>350'671</b>

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Mobilien	IT Hardware	Installationen	Total
<b>5 Sachanlagen 2025</b>				
<b><i>Anschaffungswerte</i></b>				
Stand 01.01.25	467'885	517'903	412'026	1'397'814
Zugänge	-	61'115	-	61'115
Abgänge	-	-87'265	-	-87'265
<b>Stand 31.12.25</b>	<b>467'885</b>	<b>491'753</b>	<b>412'026</b>	<b>1'371'664</b>
<b><i>Kumulierte Wertberichtigungen</i></b>				
Stand 01.01.25	-224'753	-435'807	-90'497	-751'057
Planmässige Abschreibungen	-42'961	-61'841	-42'872	-147'674
Abgänge	-	87'265	-	87'265
<b>Stand 31.12.25</b>	<b>-267'714</b>	<b>-410'383</b>	<b>-133'369</b>	<b>-811'466</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.25</b>	<b>200'171</b>	<b>81'370</b>	<b>278'657</b>	<b>560'198</b>

Im Berichtsjahr 2025 gab es keine ausserplanmässigen Abschreibungen. In den Abgängen ist IT-Hardware enthalten, welche im Verlauf des Jahres 2025 entsorgt wurde.

in CHF	Mobilien	IT Hardware	Installationen	Total
<b>5 Sachanlagen 2024</b>				
<b><i>Anschaffungswerte</i></b>				
Stand 01.01.24	467'885	517'903	412'026	1'397'814
Zugänge	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	-
<b>Stand 31.12.24</b>	<b>467'885</b>	<b>517'903</b>	<b>412'026</b>	<b>1'397'814</b>
<b><i>Kumulierte Wertberichtigungen</i></b>				
Stand 01.01.24	-181'791	-357'166	-47'625	-586'582
Planmässige Abschreibungen	-42'962	-78'641	-42'872	-164'475
Abgänge	-	-	-	-
<b>Stand 31.12.24</b>	<b>-224'753</b>	<b>-435'807</b>	<b>-90'497</b>	<b>-751'057</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.24</b>	<b>243'132</b>	<b>82'096</b>	<b>321'529</b>	<b>646'757</b>

Im Jahr 2024 gab es keine ausserplanmässigen Abschreibungen.

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Anlagen in Arbeit	IT Software	Lizenzen	Total
<b>6 Immaterielles Anlagevermögen 2025</b>				
<i><b>Anschaffungswerte</b></i>				
Stand 01.01.25	8'784	2'799'607	442'128	3'250'519
Zugänge	136'196	21'600	32'200	189'996
Abgänge	-	-57'689	-6'560	-64'249
<b>Stand 31.12.25</b>	<b>144'980</b>	<b>2'763'518</b>	<b>467'768</b>	<b>3'376'266</b>
<i><b>Kumulierte Wertberichtigungen</b></i>				
Stand 01.01.25	-	-1'017'709	-393'471	-1'411'180
Planmässige Abschreibungen	-	-449'393	-32'587	-481'980
Abgänge	-	57'689	6'560	64'249
<b>Stand 31.12.25</b>	<b>-</b>	<b>-1'409'413</b>	<b>-419'498</b>	<b>-1'828'911</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.25</b>	<b>144'980</b>	<b>1'354'105</b>	<b>48'270</b>	<b>1'547'355</b>

Im Berichtsjahr 2025 gab es keine ausserplanmässigen Abschreibungen. In den Abgängen ist IT Software enthalten, welche im Verlauf des Jahres 2025 ausser Betrieb genommen wurden. Bei den Anlagen in Arbeit handelt es sich um ein Digitalisierungsprojekt im Bereich Blutstammzellen.

in CHF	Anlagen in Arbeit	IT Software	Lizenzen	Total
<b>6 Immaterielles Anlagevermögen 2024</b>				
<i><b>Anschaffungswerte</b></i>				
Stand 01.01.24	827'127	947'924	442'128	2'217'179
Zugänge	1'089'590	1'851'683	-	2'941'273
Abgänge	-1'907'933	-	-	-1'907'933
<b>Stand 31.12.24</b>	<b>8'784</b>	<b>2'799'607</b>	<b>442'128</b>	<b>3'250'519</b>
<i><b>Kumulierte Wertberichtigungen</b></i>				
Stand 01.01.24	-	-675'902	-363'307	-1'039'209
Planmässige Abschreibungen	-	-341'807	-30'164	-371'971
Abgänge	-	-	-	-
<b>Stand 31.12.24</b>	<b>-</b>	<b>-1'017'709</b>	<b>-393'471</b>	<b>-1'411'180</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.24</b>	<b>8'784</b>	<b>1'781'898</b>	<b>48'657</b>	<b>1'839'339</b>

Im Jahr 2024 gab es keine ausserplanmässigen Abschreibungen. Bei den Anlagen in Arbeit handelt es sich um ein Digitalisierungsprojekt im Bereich Blutstammzellen.



## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	2025	2024
<b>7 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Gegenüber Beteiligte und Organe	148'854	353'480
Dritte	951'140	908'746
<b>Total</b>	<b>1'099'994</b>	<b>1'262'226</b>
<b>8 Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Gegenüber Beteiligte und Organe	44'622	42'247
Gegenüber öffentliche Hand	8'975	11'326
Vorsorgeeinrichtungen und Sozialversicherungen	209'974	151'387
Dritte	459'872	403'754
Mehrwertsteuer	91'646	151'895
<b>Total</b>	<b>815'089</b>	<b>760'609</b>
<b>9 Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Gegenüber Beteiligte und Organe	31'374	57'896
Gegenüber öffentliche Hand	657'933	444'734
Dritte	2'081'365	2'443'445
<b>Total</b>	<b>2'770'672</b>	<b>2'946'075</b>



## Erläuterungen zur Bilanz

### 10 Langfristige Rückstellungen 2025

in CHF	Anfangs- bestand 01.01.2025	Bildung	Verwendung	Auflösung	End- Bestand 31.12.2025
Tests "Emerging Diseases" 1)	244'502	-	-	-	244'502
Pandemiefall 2)	790'287	-	-	-	790'287
<b>Total 3)</b>	<b>1'034'789</b>	-	-	-	<b>1'034'789</b>

### 10 Langfristige Rückstellungen 2024

in CHF	Anfangs- bestand 01.01.2024	Bildung	Verwendung	Auflösung	End- Bestand 31.12.2024
Tests "Emerging Diseases" 1)	244'502	-	-	-	244'502
Pandemiefall 2)	790'287	-	-	-	790'287
<b>Total 3)</b>	<b>1'034'789</b>	-	-	-	<b>1'034'789</b>

- 1) Die Blutspende SRK Schweiz AG hat die Aufgabe, die Blutversorgung der Bevölkerung in der Schweiz jederzeit zu gewährleisten. Bei Eintritt einer „Emerging Disease“ (zum Beispiel Chikungunya, West Nile, etc.) in der Schweiz hat die Blutspende SRK Schweiz AG die Verpflichtung, alle Schweizer Blutspenderinnen und Blutspender auf die Krankheit zu testen. Aufgrund dieser Verpflichtung wurden für die erwartenden Kosten TCHF 244 zurückgestellt.
- 2) Die Blutspende SRK Schweiz AG hat die Aufgabe, die Blutversorgung der Bevölkerung in der Schweiz jederzeit zu gewährleisten. Die Blutspende SRK Schweiz AG ist verpflichtet, im Falle einer plötzlich auftretenden Pandemie die finanziellen Mittel zur Bewältigung der zusätzlichen Massnahmen (für Krisenkommunikation, Pikett, Blutbeschaffung etc.) bereit zu stellen. Zur Bewältigung dieser Verpflichtung wurden TCHF 790 zurückgestellt.
- 3) Die Rückstellungen werden als langfristig klassifiziert.

### 11 Aktienkapital und Gesetzliche Gewinnreserven

Weist das einbezahlte Kapital und vom Gesetz vorgeschriebene Reserven aus. Das einbezahlte Aktienkapital von CHF 2'000'000 setzt sich aus 20'000 Namenaktien mit Nennwert von CHF 100 pro Aktie zusammen.

### 12 Organisationskapital

Weist das aktienrechtliche Eigenkapital sowie die Mittel aus Eigenfinanzierung ohne Verfügungsbeschränkung aus.



## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
<b>13 Ertrag aus Spenden und Kostenbeteiligungen</b>		
Abgabe pro Blutspende	165'000	165'000
Kostenbeteiligung Sachversicherungen	252'662	254'723
Zweckgebundene Spenden und Zuwendungen Fundraising 1)	1'341'131	1'347'398
Zweckgebundene Spenden öffentliche Hand	213'758	33'367
Zweckgebundene Spenden Cord Blood	33'800	29'900
Sponsoring und Bekanntmachungen	42'000	29'300
<b>Total</b>	<b>2'048'351</b>	<b>1'859'688</b>
1) Es sind sowohl Geldspenden von Stiftungen und weiteren Institutionen als auch Geldspenden von Privatpersonen (u.a. Onlineregistrierungen für Blutstammzellspende), welche sich freiwillig an den Typisierungskosten beteiligen, enthalten. Die Spenden werden nach Zahlungseingang berücksichtigt.		
<b>14 Ertrag nationale Aufgaben</b>		
Hier werden die Abgaben der regionalen Blutspendedienste pro verkauftes Blutprodukt ausgewiesen.		
<b>15 Ertrag aus Spendersuche und Transplantationen</b>		
Schweizer Patienten	12'528'651	12'203'901
Ausländische Register und Patienten	3'018'687	2'541'124
Ertrag Finanzierung Cord Blood	1'622'250	1'534'700
<b>Total</b>	<b>17'169'588</b>	<b>16'279'725</b>
<b>16 Ertrag aus Dienstleistungen</b>		
BAG Bundesamt für Gesundheit 1)	581'199	759'541
Swiss Blood Stem Cell Transplantation (SBST)	98'130	87'570
Tagungen	7'520	38'966
Dritte	213'540	276'328
<b>Total</b>	<b>900'389</b>	<b>1'162'405</b>

1) Beinhaltet den Leistungsauftrag des BAG an Swiss Blood Stem Cell.

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
<b>17 Ertrag Projektbeiträge Hilfswerke, Nonprofit Organisationen</b>		
Beiträge der Humanitären Stiftung SRK:		
Digitaler Spenderservice	210'219	-
Andere Projekte	147'531	232'392
<b>Total</b>	<b>357'750</b>	<b>232'392</b>
Beitrag SRK Geschäftsstelle	-	48'132
Beitrag Dritte	9'000	9'000
<b>Total</b>	<b>9'000</b>	<b>57'132</b>
<b>Total</b>	<b>366'750</b>	<b>289'524</b>



## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
<b>18 Aufwand aus Spenderrekrutierung und Spenderbetreuung</b>		
Spenderrekrutierung	-558'107	-538'048
Spenderbetreuung	-1'850	-3'850
<b>Total</b>	<b>-559'957</b>	<b>-541'898</b>
<b>19 Aufwand aus Spendersuche und Transplantationen</b>		
Spendersuche	-1'086'464	-1'063'692
Transplantationen	-6'901'449	-6'755'025
Aufwand Finanzierung Cord Blood	-1'561'347	-1'916'000
<b>Total</b>	<b>-9'549'260</b>	<b>-9'734'717</b>
<b>20 Aufwand Material und Dienstleistungen</b>		
Externe Druckkosten	-60'320	-54'841
Aufwand Referenzlabor	-49'440	-97'385
Unterstützungsbeiträge 1)	-513'400	-1'096'927
Reisetätigkeit Mandat	-16'644	-14'795
Sitzungen, Tagungen	-85	-2'983
Übersetzungen	-20'833	-26'498
Diverse Dienstleistungen und Spezialmaterial 2)	-193'988	-677'294
<b>Total</b>	<b>-854'710</b>	<b>-1'970'723</b>

- 1) Beinhaltet die Unterstützungsbeiträge Solidaritätsfonds Blut sowie im Vorjahr die Übertragung der nicht verwendeten Gelder des Projektes Safe Blood for Africa an die Humanitäre Stiftung SRK.
- 2) Beinhaltet Dienstleistungen im Zusammenhang mit von der Humanitären Stiftung SRK unterstützten Projekten.



## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
<b>21 Aufwand Personal und Organe</b>		
<b>Mitarbeitende</b>		
Arbeitseinheiten zu 100% per 31.12.	49.5	49.1
Arbeitseinheiten zu 100% Jahresdurchschnitt	>10 - 50<	>10 - 50<
Anzahl Mitarbeitende per 31.12.	68	65
<b>Personalaufwand</b>		
Gehälter	-5'723'947	-5'487'986
Sozialleistungen 1)	-1'196'856	-1'138'738
Gehälter Dritte 2)	-2'374	-28'492
Sitzungsgelder, Entschädigungen	-47'956	-56'772
Erhaltene Versicherungsleistungen	47'197	32'966
Personalrekrutierung	-11'156	-17'136
Aus- und Weiterbildung	-66'482	-51'526
Reise- und Repräsentationsaufwand	-54'606	-51'253
Diverser Personalaufwand 3)	-60'102	-115'187
<b>Total</b>	<b>-7'116'282</b>	<b>-6'914'124</b>
<b>Organe</b>		
Entschädigung Verwaltungsrat 4)	54'146	50'289
Entschädigung Präsidentin	25'000	25'000
Entschädigung Geschäftsleitung	1'356'343	1'351'280

1) Die Mitarbeitenden der Blutspende SRK Schweiz AG sind im Rahmen des Anschlussvertrages des Schweizerischen Roten Kreuzes bei der Pensionskasse des Bundes PUBLICA gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Invalidität und Tod versichert. Es handelt sich um eine Sammeleinrichtung, bei welcher Arbeitnehmer und Arbeitgeber definierte Beiträge entrichten. Die Arbeitgeberbeiträge werden in der Periode erfolgswirksam erfasst, in welcher sie entstanden sind.

2) Datenmanagement extern (SBST).

3) Beinhaltet die Veränderung der Abgrenzung von Ferien und Überzeit.

4) Repräsentative Aufgaben, Vorbereitung Dossiers, Sitzungsvorbereitung sowie Besprechungen und Meetings ausserhalb der regulären Sitzungen werden nicht vergütet (unentgeltliche Tätigkeit).

## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

Wirtschaftlicher Nutzen und wirtschaftliche Verpflichtungen und Vorsorgeaufwand aus  
Vorsorgeeinrichtung mit Unterdeckung:

in CHF	2025	2024
Deckungsgrad nach Artikel 44 Abs.1 BVV2 1)	111.90%	108.70%
Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	-710'398	-675'248
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	-710'398	-675'248

- 1) 2025 zeigt gemäss Auskunft PUBLICA den provisorischen Deckungsgrad des  
„Vorsorgewerks Angeschlossene Organisationen“ per 31. Dezember 2025.  
Im Vorjahr wird der definitive und nachträglich publizierte Deckungsgrad gezeigt.

Das „Vorsorgewerk Angeschlossene Organisationen“ ist eine Sammeleinrichtung. Aufgrund  
der Solidarität innerhalb des Vorsorgewerks kann keine anteilige Deckungslücke bzw.  
Überdeckung für die Blutspende SRK Schweiz AG ermittelt werden.

### 22 Sonstiger Betriebsaufwand

Raumaufwand	-349'199	-333'895
Unterhalt, Reparaturen und Ersatz	-20'692	-18'479
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren und Bewilligungen	-359'878	-358'695
Werbeaufwand und Kommunikation	-1'655'069	-1'144'914
Debitorenerfolg	7'512	-5'807
Mietzinsenerfolg	4'561	4'800
<b>Total</b>	<b>-2'372'765</b>	<b>-1'856'990</b>

### 23 Verwaltungs-, Beratungs- und Informatikaufwand

Büroaufwand	-260'665	-288'370
Verbandsbeiträge	-51'834	-49'293
Spesen Direktorenkonferenz und Arbeitsgruppen	-70'392	-64'916
Externe Mandate	-795'815	-744'289
Buchführung und Revision	-75'000	-76'708
Sitzungen und Tagungen	-57'112	-43'598
Informatikaufwand	-939'423	-841'802
Diverses	-3'027	-12'301
<b>Total</b>	<b>-2'253'268</b>	<b>-2'121'277</b>



## Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
<b>24 Finanzerfolg</b>		
<b>Finanzertrag</b>		
Ertrag Finanzanlagen	236'845	179'560
Kursgewinne Flüssige Mittel und Finanzanlagen	1'644'415	1'939'500
<b>Total</b>	<b>1'881'260</b>	<b>2'119'060</b>
<b>Finanzaufwand</b>		
Spesen, Gebühren und Zinsen	-81'306	-68'464
Kursverluste Flüssige Mittel und Finanzanlagen	-346'739	-333'359
<b>Total</b>	<b>-428'045</b>	<b>-401'823</b>
<b>Total</b>	<b>1'453'215</b>	<b>1'717'237</b>

## Weitere Erläuterungen

25 Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen	2026	2027 - 2030	2031 - x
	1 Jahr	2-5 Jahre	6-x Jahre
Räumlichkeiten	317'076	1'268'304	475'614
Leasing Mobilien	4'908	1'957	-
Leasing IT Leitungen	19'209	54'336	19'584
<b>Total</b>	<b>341'193</b>	<b>1'324'597</b>	<b>495'198</b>

### 26 Geschäftsbeziehungen mit beteiligten und nahestehenden Personen

Die Blutspende SRK Schweiz AG hat Zuwendungen von insgesamt CHF 0.36 Mio. (Vorjahr CHF 0.28 Mio.) vom Schweizerischen Roten Kreuz erhalten (Humanitäre Stiftung SRK und Geschäftsstelle SRK).

Die Blutspende SRK Schweiz AG hat im Jahr 2025 Erträge von CHF 2.44 Mio. (Vorjahr CHF 2.31 Mio.) von den regionalen Blutspendediensten aus Blutprodukteabgaben für die nationalen Reserven und Blutspendeabgaben zur Kostenbeteiligung der Sachversicherung erzielt sowie Erträge des Beratungsmandates für die Geschäftsstelle SRK erhalten.

Gleichzeitig wurden Forderungen von CHF 0.06 Mio. (Vorjahr CHF 0.10 Mio.) der regionalen Blutspendedienste für das nationale Referenzlabor beglichen.

Den regionalen Blutspendediensten sowie SRK-Kantonalverbänden wurden im Jahr 2025 CHF 0.18 Mio. (Vorjahr CHF 0.86 Mio.) Unterstützungs- und Projektbeiträge vergütet. Im Jahr 2024 ist die Übertragung der nicht verwendeten Gelder an die Humanitäre Stiftung SRK berücksichtigt.

### 27 Leistungsbericht

Als Leistungsbericht gilt der separate Jahresbericht, der in elektronischer Form veröffentlicht wird.

### 28 Eventualverpflichtungen

Per 31. Dezember 2025 bestehen für Blutspende SRK Schweiz AG keine Eventualverpflichtungen.

### 29 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gab keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vom 31. Dezember 2025, welche zusätzliche Angaben oder Anpassungen der Jahresrechnung erfordern würden.

## Weitere Erläuterungen

### 30 Offenlegung ZEW0

Die Darstellung der Kostenstruktur der Blutspende SRK Schweiz AG basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEW0.

Als **Projekt- und Dienstleistungsaufwand** werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen der Blutspende SRK Schweiz AG leisten.

Der **Mittelbeschaffungsaufwand** zeigt die Kosten aller Aktivitäten der Blutspende SRK Schweiz AG für die Adressbewirtschaftung und der Spender- und Gönnerbetreuung.

Als **administrativer Aufwand** werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Projekt- und Dienstleistungen der Blutspende SRK Schweiz AG leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen der Blutspende SRK Schweiz AG sicher.

in CHF	2025	%	2024	%
<b>Projekt- und Dienstleistungsaufwand</b>				
Sachaufwand	10'959'264		12'240'133	
Personalaufwand	5'029'703		5'053'786	
Reise- und Repräsentationsaufwand	83'315		100'236	
Sonstiger Betriebsaufwand	2'881'629		2'321'236	
Abschreibungen	481'310		352'137	
<b>Total</b>	<b>19'435'221</b>	<b>83.3%</b>	<b>20'067'528</b>	<b>84.7%</b>
<b>Mittelbeschaffungsaufwand</b>				
Sachaufwand	10'000		5'000	
Personalaufwand	166'420		142'162	
Reise- und Repräsentationsaufwand	58		273	
Sonstiger Betriebsaufwand	340'321		329'294	
<b>Total</b>	<b>516'799</b>	<b>2.2%</b>	<b>476'729</b>	<b>2.0%</b>
<b>Administrativer Aufwand</b>				
Sachaufwand	663		8'315	
Personalaufwand	1'877'168		1'677'995	
Reise- und Repräsentationsaufwand	22'809		24'121	
Sonstiger Betriebsaufwand	1'340'892		1'243'288	
Abschreibungen	148'344		184'309	
<b>Total</b>	<b>3'389'876</b>	<b>14.5%</b>	<b>3'138'028</b>	<b>13.3%</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>23'341'896</b>	<b>100.0%</b>	<b>23'682'285</b>	<b>100.0%</b>



## Ergebnisverwendung

### Antrag des Verwaltungsrates an die Generalversammlung

in CHF	2025	2024
Gewinnvortrag	-	-
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	1'194'136	1'650'611
Veränderung Organisationskapital BSD	-370'000	-545'000
Veränderung Organisationskapital SBSC	-630'000	-1'017'500
<b>Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital</b>	<b>194'136</b>	<b>88'111</b>
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserve	-159'870	-
Zuweisung an freie und betriebliche Mittel BSD	-3'530	-57'111
Zuweisung an freie und betriebliche Mittel SBSC	-30'736	-31'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>-</b>	<b>-</b>